

**GRCS**/Auvergne  
Rhône-Alpes  
GROUPEMENT RÉGIONAL DES CENTRES DE SANTÉ

# RAPPORT ANNUEL

2025



**ENSEMBLE  
PRENONS SOIN  
DE CE QUI NOUS  
TIENT À COEUR.**



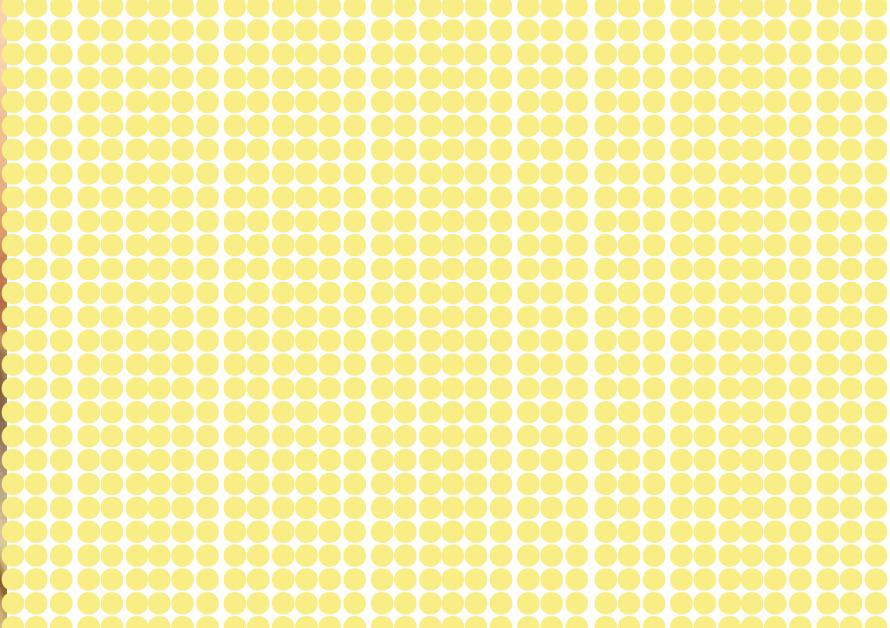
Présentation des actions du Groupement Régionale des Centres de Santé Auvergne Rhône-Alpes, conduites dans le cadre du programme d'actions cofinancé par l'Agence Régionale de Santé Auvergne Rhône-Alpes et la Région Auvergne Rhône-Alpes, pour l'animation du réseau des centres de santé sur l'année 2025.

## SOMMAIRE

INTRODUCTION ...	<b>03</b>
LE GRCS AURA EN 2025 ...	<b>04</b>
AU SERVICE DES CENTRES DE SANTÉ ...	<b>08</b>
INFORMER ...	<b>10</b>
ACCOMPAGNER ET SOUTENIR ...	<b>12</b>
LES PRATIQUES ET COMPÉTENCES ...	<b>15</b>
AVEC VOUS !	<b>17</b>



**La Région**  
Auvergne-Rhône-Alpes



2025

le Groupement régional des centres de santé Auvergne-Rhône-Alpes a poursuivi et renforcé son action au service des centres de santé non lucratifs du territoire. Cette année a été marquée par une dynamique d'adhésion soutenue, traduisant l'attractivité et la reconnaissance croissante du réseau, qui représente désormais près des deux tiers des centres de santé de l'économie sociale et solidaire de la région.

Cofinancé par l'Agence Régionale de Santé Auvergne-Rhône-Alpes, le programme d'actions 2025 a permis de consolider l'animation du réseau, de défendre la place des centres de santé dans le système de santé régional et d'accompagner leur développement. Les actions conduites ont visé à promouvoir l'exercice coordonné, sécuriser les projets d'implantation, soutenir les politiques régionales de santé et favoriser le partage de pratiques ainsi que la montée en compétences des équipes.

Ce rapport présente l'ensemble des actions menées en 2025 et témoigne de l'engagement collectif du GRCS Auvergne-Rhône-Alpes et de ses adhérents au service d'une offre de soins accessible, coordonnée et de qualité sur l'ensemble du territoire régional.

**+ 23 %**  
**ADHÉRENTS**  
**SUR LES 2**  
**DERNIÈRES**  
**ANNÉES**

**+ 150**  
**CENTRES**  
**DE SANTÉ**  
**REPRÉSENTÉS**

**73**  
adhérents en 2025  
contre 59 en 2023

**2/3**  
des centres de santé  
de l'Economie sociale  
et solidaire.



**zoom**  
**sur nos**  
**adhérents**

LE GRCS AURA EN 2025...

# TYPOLOGIE DES GESTIONNAIRES ADHÉRENTS

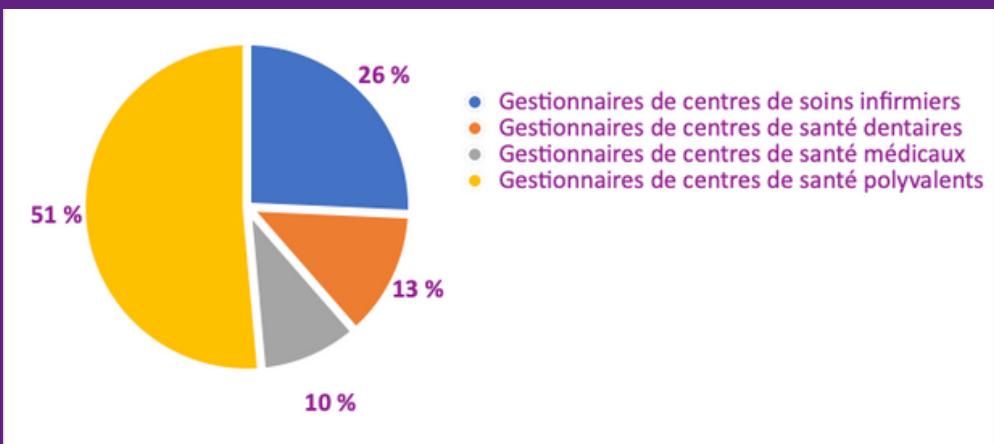
56% des adhérents sont des associations loi 1901.

17% sont des collectivités territoriales (part toujours croissante).

9% sont des mutuelles (part stable).

Nouveauté 2025 :  
1 SCIC !

La typologie des gestionnaires adhérents du GRCS Auvergne-Rhône-Alpes demeure majoritairement associative, avec 56 % d'adhérents relevant de la loi 1901. Les collectivités territoriales représentent 17 % des adhérents, une part en progression continue, témoignant de leur engagement croissant dans le développement des centres de santé. Les mutuelles constituent 9 % des adhérents, une proportion stable. L'année 2025 marque également une évolution avec l'adhésion d'une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC), illustrant la diversification des modèles de gouvernance au sein du réseau.



# TYPOLOGIE DES CENTRES DE SANTÉ ADHÉRENTS



Les adhérents du GRCS Auvergne-Rhône-Alpes représentent une diversité de centres de santé, reflétant la pluralité de l'offre de soins sur le territoire régional.

Le réseau regroupe des centres de santé infirmiers, dentaires, médicaux ainsi que des centres de santé polyvalents, ces derniers occupant une place importante du fait de leur capacité à proposer une prise en charge globale et coordonnée des patients.

Cette répartition illustre la complémentarité des modèles et le rôle structurant des centres de santé dans l'organisation des soins de premier recours.

# DEUX NOUVELLES PRESTATAIRES



**MÉLANIE CARON**  
chargée de mission

**LOUISE CHARBONNIER**  
chargée de communication

En 2025, le GRCS Auvergne-Rhône-Alpes a renforcé son équipe avec l'arrivée de deux nouvelles prestataires : une chargée de mission et une chargée de communication.

Ces recrutements ont permis de consolider la mise en œuvre du programme d'actions, d'améliorer l'animation du réseau et de structurer davantage la communication du groupement, au service des centres de santé et de leurs partenaires institutionnels.

# DÉFENDRE ET PROMOUVOIR LA PLACE DES CENTRES DE SANTÉ NON LUCRATIFS DANS LE SYSTÈME DE SANTÉ RÉGIONAL.

## LA PROMOTION DE L'EXERCICE COORDONNÉ EN CENTRE DE SANTÉ

24 représentants engagés pour représenter les centres de santé dans les différentes instances locales

+15 instances locales auxquelles le GRCS a participé en 2025

1 temps d'échange avec l'ensemble des représentants

3 interventions auprès de forum étudiants de médecine générale à Lyon

1 recherche-action conduite par les étudiants de l'EN3S avec une visio de restitution – 60 participants

11 expertises sur dossiers transmis par les délégations départementales d'ARS  
+12 rencontres avec des délégations départementales d'ARS

Rendus d'avis en ECD : projets de MSP - CPTS - CDS

## LA SÉCURISATION DES NOUVEAUX PROJETS D'IMPLANTATION DE CENTRES DE SANTÉ SUR LA RÉGION

AU SERVICE DES CENTRES DE SANTÉ...

**1 rencontre avec l'élue à la santé de la Région**

**Participation aux instances du GIP**  
**« Ma Région, Ma santé » : CA, AG**

**3 réunions avec le service premiers recours de l'ARS ; notes sur 400MG, dispositifs médecins solidaires**

**L'APPUI AUX POLITIQUE VOLONTARISTE DE LA RÉGION ET DE L'ARS DE DÉVELOPPEMENT ET SOUTIEN DES CENTRES DE SANTÉ**

**LE RAYONNEMENT DES CENTRES DE SANTÉ AUPRÈS DES ACTEURS RÉGIONAUX**

**De multiples rencontres partenariales dont DCGDR, FEMASAURA**

# **TRANSMETTRE DES INFORMATIONS DE QUALITÉ AUX CENTRES DE SANTÉ DE LA RÉGION.**

Assurer une veille et relayer les informations des partenaires institutionnels et les initiatives locales.

## **SITE INTERNET**

10 500 visites du site internet en 2025.

172 accès adhérents au site.

## **RÉSEAUX SOCIAUX**

1 page Facebook.

1 page LinkedIn –  
Renforcement de  
l'activité

**INFORMER...**

## **NEWSLETTERS**

11 lettres d'information envoyées.

+ de 560 destinataires.

## **OUTILS PRINT**

5 plaquettes de communication.

# DES OUTILS PENSÉS POUR LES CENTRES DE SANTÉ.

**LES QUESTIONS À SE POSER**

- STRATÉGIE PARTENARIALE
  - Qui sont les partenaires du territoire auprès de qui, en tant que partenaire, à importe de se faire connaître prioritairement ?
  - Quels partenaires envisager pour quelles actions déjà prévues ou souhaitées dans mon projet de santé ? Instantanément si des actions de prévention et de promotion/éducation à la santé sont envisagées)
  - Qui sont les partenaires opérationnels à établir par ordre de priorité ?
- DYNAMIQUE TERRITORIALE
  - Y a-t-il un projet de participation à un pôle de santé ?
  - Y a-t-il un projet de participation à la CPTS du territoire ?
- MODALITÉS DE COORDINATION EXTERNE
  - Comment va s'organiser la coordination avec les partenaires et les structures de santé émergentes au centre de santé ?
  - Cette coordination devra-t-elle être formalisée ?
  - De quelle manière (conventions) ?
  - Qui sera en charge au sein du centre de faire vivre cette coordination (préparer les réunions, gérer les contacts avec les partenaires, établir les demandes de financements...) ?
  - Qui se chargera des liens avec les partenaires extérieurs ?
- LES BONNES PRATIQUES
  - Identifier les acteurs territoriaux des secteurs sanitaire, social ou du médico-social, les structures relais, les autres réseaux existants.
  - Se rapprocher des associations « relais » pour la prise en charge sanitaire de populations spécifiques

**LES ÉCUEILS À ÉVITER**

- Chercher à s'implanter sur un territoire sans avoir pris attaché préalablement avec les acteurs existants
- Penser que l'offre du centre de santé se suffit à elle-même et négliger la création de partenariats

**VOS RÉSSOURCES**

Textes de référence :

- La plaquette « Les centres de santé, des structures d'exercice coordonné qui répondent aux enjeux des CPTS » du GRCS Auvergne-Rhône-Alpes
- Ré-zone-CPTS : <http://rezonectps.amsi.fr/re-zone/>
- Le contrat local de santé s'il en existe un sur le territoire

Interlocuteurs :

- La délégation départementale de TAIS
- La fédération nationale des CPTS : <https://www.tiss.org/>
- La collectivité territoriale en charge du CLS

**FAQ**

Comment bien intégrer une CPTS et insuffler une image plus positive des centres de santé ?

Le GRCS Auvergne-Rhône-Alpes a développé une plaquette de communication relative aux centres de santé et aux CPTS. Elle est à votre disposition. Elle explique notamment qu'il est important de prendre part à ce qui est possible à l'établissement de la CPTS de votre territoire si celle-ci est en cours de création.

À votre disposition : <http://www.grcs-aurovergne-rhone-alpes.fr/wp-content/uploads/2022/07/GRCS-plaquette-CPTS-2022-web.pdf>

**Les fondamentaux des centres de santé**

- Accessibilité à des soins de qualité pour tous
- L'accès au secteur 1 et la pratique du tiers payant
- Une approche globale des problèmes de santé allant le soin, la prévention et l'éducation pour la santé
- Une grande amplitude des horaires d'ouverture
- Un accès de qualité par une équipe pluriprofessionnelle
- Une prise en charge de proximité et coordonnée au centre ou à domicile

Pour mieux connaître les centres de santé de la Région Auvergne Rhône-Alpes

**GRCS Auvergne-Rhône-Alpes**  
GROUPEMENT REGIONAL DES CENTRES DE SANTÉ

centredesante.grcs@gmail.com  
GRCS Auvergne Rhône-Alpes  
Chez Centre de santé MGEN  
44 rue Feuillet - 69424 LYON Cedex 03  
[www.centres-sante-auvergnerhonealpes.org](http://www.centres-sante-auvergnerhonealpes.org)

Il nous soutiennent

La Région Auvergne-Rhône-Alpes | ARS Auvergne-Rhône-Alpes

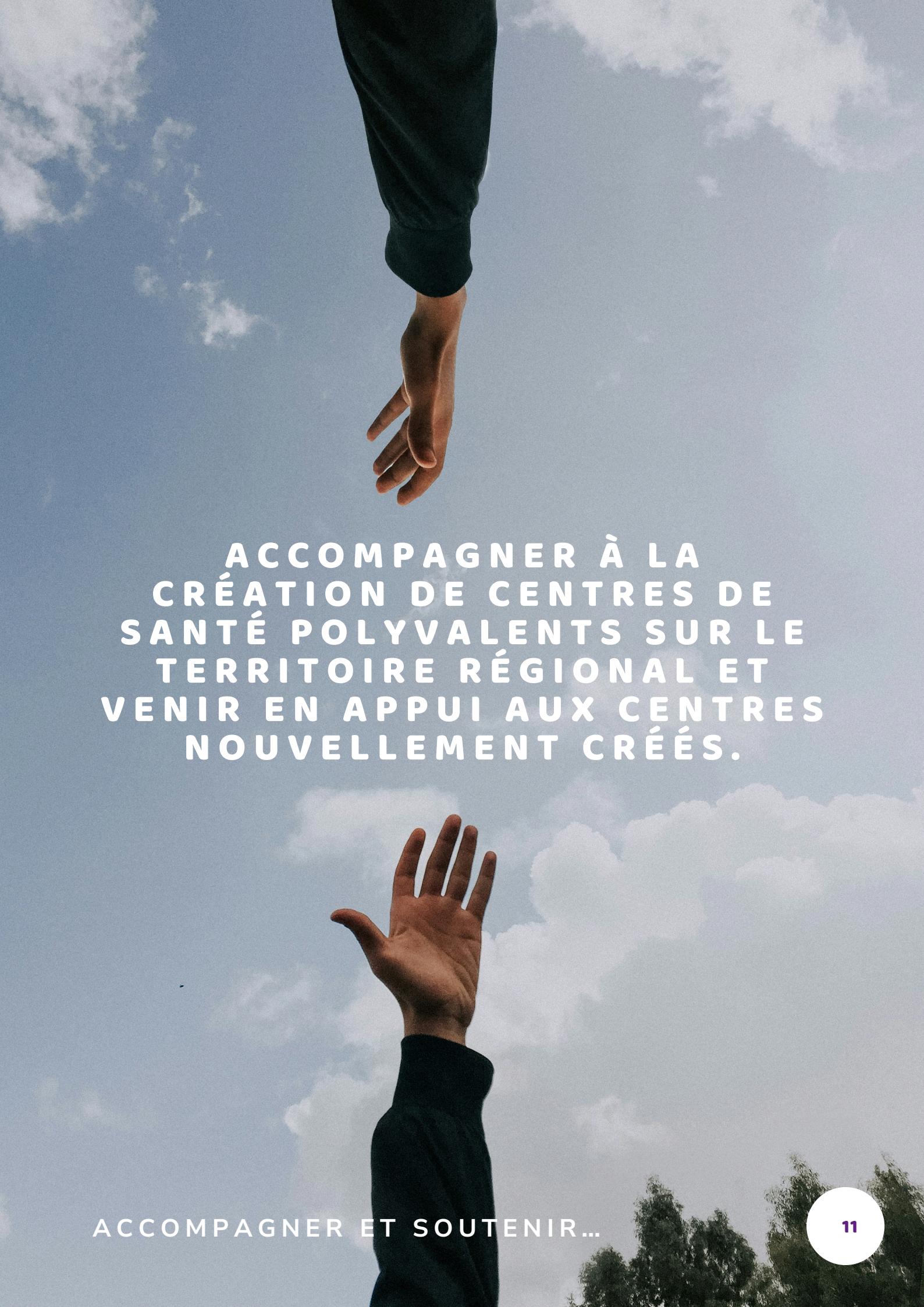
**Pour un exercice coordonné en tant que salariée**

GRCS Auvergne-Rhône-Alpes

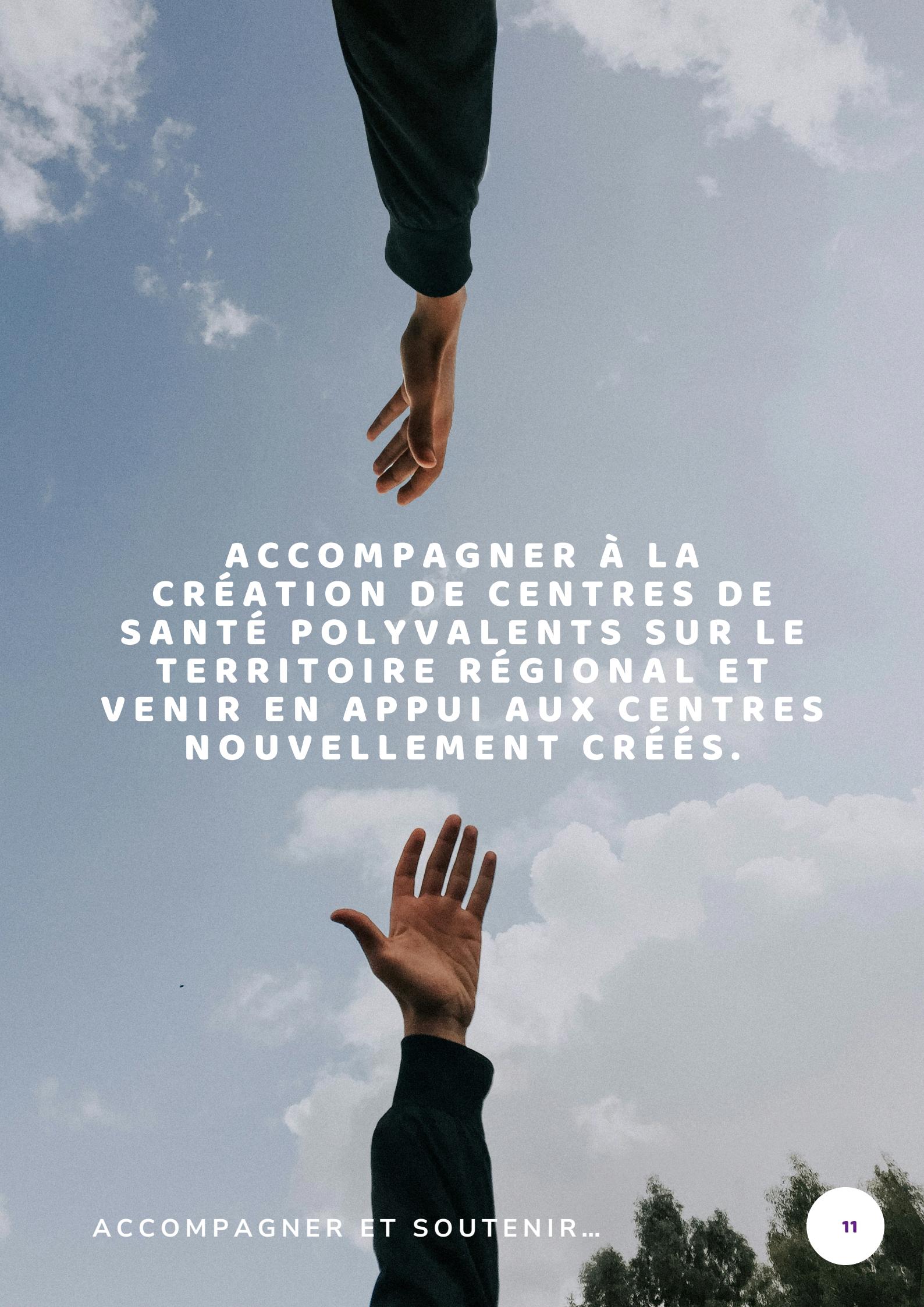
Afin de transmettre des informations fiables, actualisées et utiles aux centres de santé de la région, le GRCS Auvergne-Rhône-Alpes s'appuie sur une palette d'outils de communication complémentaires.

La veille assurée et le relais des informations des partenaires institutionnels et des initiatives locales se traduisent par un site internet régulièrement consulté, des lettres d'information diffusées largement, ainsi qu'une présence renforcée sur les réseaux sociaux.

Ces supports, complétés par des plaquettes de communication, contribuent à renforcer la lisibilité des actions du GRCS et à soutenir l'animation du réseau régional.



**ACCOMPAGNER À LA  
CRÉATION DE CENTRES DE  
SANTÉ POLYVALENTS SUR LE  
TERRITOIRE RÉGIONAL ET  
VENIR EN APPUI AUX CENTRES  
NOUVELLEMENT CRÉÉS.**



**ACCOMPAGNER ET SOUTENIR...**

# APPUI INDIVIDUEL AUX PORTEURS DE PROJET

## 33 PROJETS DE CRÉATION DE CENTRES DE SANTÉ ACCOMPAGNÉS DONT :

- 12 collectivités locales et 4 CDS du GIP
- 15 associations
- 20 projets de CDS polyvalents dont 7 communautaires.

10 aboutissements de projets avec ouverture en 2025.

15 premiers contacts – visio d'1h/1h30 avec des porteurs qui s'interrogent sur le modèle – dont

- 6 collectivités locales
- 5 professionnels de santé.

4 appuis spécifiques sur les financements du Conseil Régional.

10 appuis techniques de centres de santé récemment créés dont

- 6 collectivités locales
- 5 centres ouverts en 2025.





## **APPUI COLLECTIF AUX PORTEURS DE PROJET & PROMOTION DU MODÈLE :**

2 échanges de pratiques collectif

– 37 participants

2 webinaires à destination des collectivités locales

– 57 participants

”

**« Les temps d'échanges collectifs et les webinaires à destination des collectivités locales constituent des leviers essentiels pour sécuriser les projets de centres de santé et promouvoir un modèle non lucratif, fondé sur la coopération et le partage d'expériences. »**

”

# **FAVORISER LE PARTAGE DE BONNES PRATIQUES ENTRE CENTRES DE SANTÉ ET LEUR MONTÉE EN COMPÉTENCES AU TRAVERS D'ACTIONS COLLECTIVES.**

Avoir une visibilité des différentes pratiques et modes de fonctionnement existants et partager les questionnements et les difficultés.

## **ORGANISATION ET ANIMATION DE TEMPS D'ÉCHANGES DE PRATIQUES**

**3 webinaires thématiques (Fonds sociaux européens santé / RGPD / Nouvel accord national des centres de santé) - 101 participants.**

**2 visio d'échanges entre SSE de la Région – 12 participants.**

**1 visio d'échange sur l'accueil des stagiaires en CSI – 5 participants.**

**2 journées d'échanges multithématisques – 127 participants.**

**1 visio de retours d'expérience sur la mise en place de Mon bilan prévention – 13 participants.**

**1 visio de présentation de l'association PSSM – 7 participants.**

## **LE SOUTIEN AUX CENTRES DE SANTÉ POUR DÉVELOPPER LEURS ACTIONS DE PRÉVENTION**

**LES PRATIQUES ET COMPÉTENCES...**

---

**1 formation à la régulation de conflits**  
– 10 participants.

**Promotion et recrutement**  
**pour la formation PACTE.**

## **L'ACCOMPAGNEMENT À L'AMÉLIORATION DU MANAGEMENT EN CENTRES DE SANTÉ**

## **L'ACCOMPAGNEMENT À L'AMÉLIORATION DE L'ACCUEIL EN CENTRES DE SANTÉ**

---

**1 formation accueil et secrétariat**  
– 12 participants.

**Refonte et mise à jour du guide sur le  
tiers-payant en centre de santé.**

AVEC VOUS !

## REMERCIEMENTS

Le GRCS Auvergne Rhône-Alpes adresse ses remerciements à l'ensemble de ses adhérents, partenaires et institutions pour leur engagement et leur confiance tout au long de l'année 2025. La mobilisation des centres de santé, des représentants bénévoles, des collectivités et des partenaires institutionnels, au premier rang desquels l'Agence Régionale de Santé Auvergne Rhône-Alpes et la Région Auvergne Rhône-Alpes, a permis la mise en œuvre des actions présentées dans ce rapport. Cet engagement collectif constitue un levier essentiel pour le développement et la pérennisation des centres de santé non lucratifs sur le territoire.



**La Région**  
Auvergne-Rhône-Alpes